



Rapport de durabilité 2020-2021

HEIDELBERGCEMENT
BENELUX

Comment naviguer dans le rapport ?

Pour rendre votre lecture de ce rapport plus aisée, des liens ont été ajoutés vous permettant de naviguer plus facilement d'un chapitre à un autre.

La barre grise en haut de la page vous donne accès aux différents chapitres à partir de n'importe quelle page. La fine barre verte souligne le chapitre que vous consultez.



Les icônes à droite de cette même barre grise ont les mêmes fonctionnalités qu'un site web :

- Page suivante / précédente
- Retour au sommaire
- Retour au début du rapport

Vous pouvez également accéder directement aux chapitres à partir du sommaire.

Sommaire

- 3 → **Introduction** Christoph Streicher, General Manager HeidelbergCement Benelux
- 4 → Portrait d'entreprise: offrir une solution globale aux clients
- 5 → Engagements de durabilité 2030
- 6 → **Innovation : réduction des émissions de CO₂**
- 7 → LEILAC, un projet innovant pour capter le CO₂
- 8 → **Économie circulaire**
- 9 → Valorisation des ressources
 - CBR, leader dans l'utilisation de combustibles de substitution et de biomasse
 - CBR à l'initiative du projet Cosmocem : une alternative innovante à la matière première clinker
- 11 → Recyclage
 - Mebin : démanteler ne signifie pas la fin du cycle de vie des matériaux
 - Inter-Beton : un recyclage 'circuit-court'
- 12 → **Approvisionnement en énergie verte**
- 13 → CBR Gand prochainement alimentée par une éolienne
- 13 → L'énergie solaire, une ressource durable pour Sagrex Quenast
- 14 → De la bioélectricité pour rendre CBR Lixhe encore plus durable
- 15 → **Optimisation de la chaîne d'approvisionnement**
- 16 → Les mixers de Mebin roulent plus écologique
- 17 → Sagrex favorise le transport ferroviaire et se démarque de ses concurrents
- 17 → Privilégier le bateau pour plus d'écologie
- 18 → **Certification & reconnaissance**
- 19 → CBR, premier cimentier belge à être labellisé durable
- 20 → **Engagement**
- 21 → *Betonakkoord* : Mebin s'engage à réduire son empreinte écologique
- 21 → *Groen Beton* : un outil pour le client qui veut se démarquer
- 22 → **Protection de la nature et biodiversité**
- 23 → Sagrex redéveloppe des espèces menacées
- 24 → ENCI reconvertit sa carrière de Maastricht en milieu naturel
- 25 → **Santé & sécurité**
- 26 → Six règles d'or
- 27 → Équipements de protection individuelle au minimum requis
- 27 → *You see it, you own it* : un projet pour responsabiliser les travailleurs
- 28 → **Relations avec les différentes parties prenantes**
- 29 → CBR Lixhe : 450 riverains découvrent la carrière du Romont
- 29 → Sagrex : acteur du tissu local
- 30 → **Responsabilité sociétale**
- 31 → HeidelbergCement en Belgique soutient La *Cité Joyeuse*
- 31 → Les travailleurs aux Pays-Bas se mobilisent pour *Kanjerketting*

Un environnement meilleur ? Nous faisons partie de la solution !

‘La durabilité est au cœur de nos préoccupations’. À l’heure actuelle, cette affirmation, nous la lisons ou l’entendons régulièrement. Pour HeidelbergCement cependant, ces quelques mots ne sont pas vides de sens ! La fabrication de nos produits dépend des ressources naturelles présentes dans le sous-sol. Nous sommes bien conscients de ce que nous prenons à la terre. Et étant l’un des leaders mondiaux du secteur de la construction, nous devons compenser notre activité de manière responsable. Bien entendu, nous respectons strictement les impositions de nos permis d’exploitation. Néanmoins, nous tenons à aller encore bien plus loin. Nous mettons donc tout en œuvre pour offrir aux générations futures un environnement durable. C’est l’engagement que nous prenons !



Devenir une entreprise neutre en carbone

Le changement climatique est l’enjeu majeur pour la société et pour notre entreprise. Nous sommes à un moment charnière : c’est maintenant que nous devons agir. Et notre groupe a l’ambition et la force d’innovation nécessaires pour jouer activement un rôle de pionnier dans ce changement.

Les objectifs que nous nous fixons à moyen terme en sont l’illustration ! D’ici 2025, HeidelbergCement vise à réduire de 30 % ses émissions de CO₂ par rapport à 1990 (réduction des émissions nettes spécifiques de CO₂ à moins de 525 kg par tonne de ciment). Le groupe avait l’ambition d’atteindre ce résultat d’ici 2030. Or étant déjà parvenu à réduire ses émissions de CO₂ de 22 % en 2019, il a avancé cet objectif à 2025, établissant ainsi de nouvelles normes dans l’industrie cimentière. En outre, HeidelbergCement veut même proposer un béton neutre en carbone à l’horizon 2050.

Alors, nous n’y sommes pas encore. Mais nous y travaillons. Et pour y parvenir, notre entreprise a adopté une stratégie claire. Conformément aux objectifs des Nations Unies et à l’Accord de Paris de 2016, nos *Engagements de Durabilité 2030* sont une étape clé dans la réalisation de cette stratégie.

HeidelbergCement Benelux, le meilleur élève de la classe

Nos filiales au Benelux contribuent activement aux objectifs ambitieux que le groupe s’est fixés. Elles participent ainsi à la transition écologique de notre secteur.

Nous nous engageons localement et mettons en œuvre un large éventail de mesures strictes pour limiter notre empreinte environnementale. Il s’agit notamment de l’utilisation de combustibles secondaires, de l’amélioration de l’efficacité énergétique, du remplacement du clinker par des alternatives à faible teneur en carbone et du recours aux matériaux de construction recyclés.

Nos efforts en termes de durabilité sont tels que les résultats que nous enregistrons à l’heure actuelle, sont déjà en deçà des objectifs que le groupe veut atteindre d’ici 2030. À titre d’exemple, le groupe vise à remplacer 43 % de ses combustibles par des combustibles alternatifs, dont 19 % de biomasse. Les cimenteries d’HeidelbergCement Benelux recourent déjà à 69,3 % de matières de substitution dans leur four, dont 43 % de biomasse. Le pourcentage de clinker dans notre mix ciment est un autre résultat dont nous pouvons nous targuer. Nous sommes parvenus à diminuer ce taux à 55,7 % tandis que le groupe vise à atteindre 70 % en 2030 !

Chère lectrice, cher lecteur, la durabilité fait désormais partie de notre ADN et nous prenons notre rôle très au sérieux.

Au travers de ce rapport, je vous invite à découvrir ce que nos sociétés en Belgique et aux Pays-Bas réalisent concrètement pour dessiner le monde de demain.

Protéger l’environnement, cohabiter avec les riverains de nos sites de production, développer la riche biodiversité de nos carrières, soutenir la société : nous nous investissons au quotidien. Le monde peut compter sur HeidelbergCement !

Je vous souhaite une bonne lecture.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'C. Streicher'.

Christoph Streicher
General Manager
HeidelbergCement Benelux

Offrir une solution globale aux clients



Matières premières



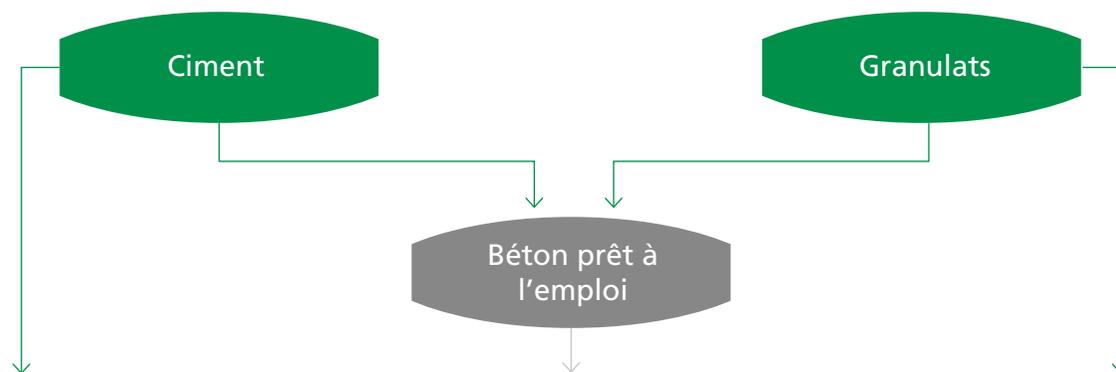
Fabrication des produits de base



HeidelbergCement Benelux est leader du secteur des matériaux de construction en Belgique et aux Pays-Bas. Sur le marché belge, l'entreprise est présente via les marques CBR, Sagrex et Inter-Beton, et via ENCI, Mebin et Sagrex aux Pays-Bas.

Les activités de l'entité englobent la production et la distribution de ciment, de granulats et de béton prêt à l'emploi.

Grâce à son expertise technique et sa large gamme de produits, HeidelbergCement Benelux offre une solution globale à ses clients. C'est l'un de ses principaux moteurs de croissance.



Clients/
Marchés

Secteur public

Entrepreneurs

Clients privés

HeidelbergCement Benelux s'engage

Les Engagements de Durabilité 2030 sont les valeurs fondamentales que le Groupe HeidelbergCement a définies pour atteindre ses objectifs en termes de durabilité.

Les entreprises qui composent l'entité d'HeidelbergCement Benelux se basent également sur ces six piliers pour déterminer leurs actions. Et ce afin de protéger l'environnement et de rencontrer les attentes des différentes parties prenantes.

Ces engagements sont en ligne avec les objectifs de développement durable des Nations Unies.

1. Stimuler la croissance et l'innovation

Nous assurerons une rentabilité durable grâce à la gestion efficace de tous nos processus et ressources et grâce à l'innovation continue des produits et services.

2. Atteindre l'excellence dans le domaine de la sécurité et de la santé

Nous nous engageons à revoir et améliorer les conditions de santé et de sécurité au travail de nos salariés, entreprises extérieures et tiers.

3. Réduire l'empreinte environnementale

Nous nous engageons à apporter notre contribution dans la responsabilité globale de maintenir la hausse de la température en dessous de 2°C, et de continuer à réduire nos incidences sur l'air, le sol et l'eau.

4. Favoriser l'économie circulaire

Nous maintenons le niveau de nos ressources naturelles en augmentant continuellement l'usage de ressources alternatives comme substituts de matières premières naturelles.

5. Agir en concertation avec la société

Nous nous engageons à soutenir le développement social et économique des territoires où nous sommes implantés et à assurer une communication transparente vers nos parties prenantes.

6. Assurer le respect des règles et favoriser la transparence

Nous respectons les droits de l'homme, les règles anti-corruption et la législation du code du travail et coopérons activement de manière ouverte et transparente avec nos parties prenantes.

SUSTAINABILITY
COMMITMENTS
2030



Innovation :

Réduction des émissions de CO₂

LEILAC: les tests effectués jusqu'à présent sont concluants.

Changer considérablement la donne

Etant l'un des principaux producteurs de matériaux de construction au monde, HeidelbergCement veut être chef de file de projets innovants visant à diminuer les émissions de dioxyde de carbone. Depuis le début des années 1990 déjà, l'entreprise implémente de nombreuses actions dans ce domaine.

Objectif : réduire les émissions de CO₂ de près d'un tiers

HeidelbergCement avait l'ambition de réduire de 30 % ses émissions de CO₂ pour 2030 (comparé au niveau d'émissions de 1990). Or étant déjà parvenu à les diminuer de 22 % en 2019, le groupe a avancé son objectif à 2025. Il ne tient cependant pas à en rester là et veut encore aller plus loin en proposant un béton totalement neutre en carbone à l'horizon 2050. L'entreprise veut ainsi établir de nouveaux standards dans l'industrie cimentière.

Développer des technologies innovantes pour réduire le CO₂

La part la plus importante des émissions de CO₂ du processus cimentier provient de la production du clinker, un produit semi-fini entrant dans la fabrication du ciment. Le CO₂ émis par la décarbonatation du calcaire dans le four de cimenterie est inévitable. Dès lors, le Groupe HeidelbergCement développe des technologies innovantes permettant de réduire considérablement le CO₂ de son processus de production, en le captant notamment. Et il est d'ailleurs sur la bonne voie : depuis 1990, HeidelbergCement est parvenu à largement diminuer son empreinte carbone.

Un groupe à la pointe de projets innovants

Le Groupe HeidelbergCement est l'un des partenaires stratégiques du projet LEILAC (Low Emissions Intensity Lime and Cement), financé par le programme européen de recherche et d'innovation Horizon 2020. Lancé en janvier 2016, ce projet vise à capturer le CO₂ émis lors du chauffage de la matière première dans un four de cimenterie afin qu'il ne soit pas relâché dans l'atmosphère. L'objectif de LEILAC est de diminuer de 95 % le CO₂ émis par le processus de production du ciment.

Le site de CBR situé à Lixhe accueille l'installation pilote, une tour de près de 60 mètres de haut et procède aux tests depuis début 2019. Les résultats enregistrés sont concluants.

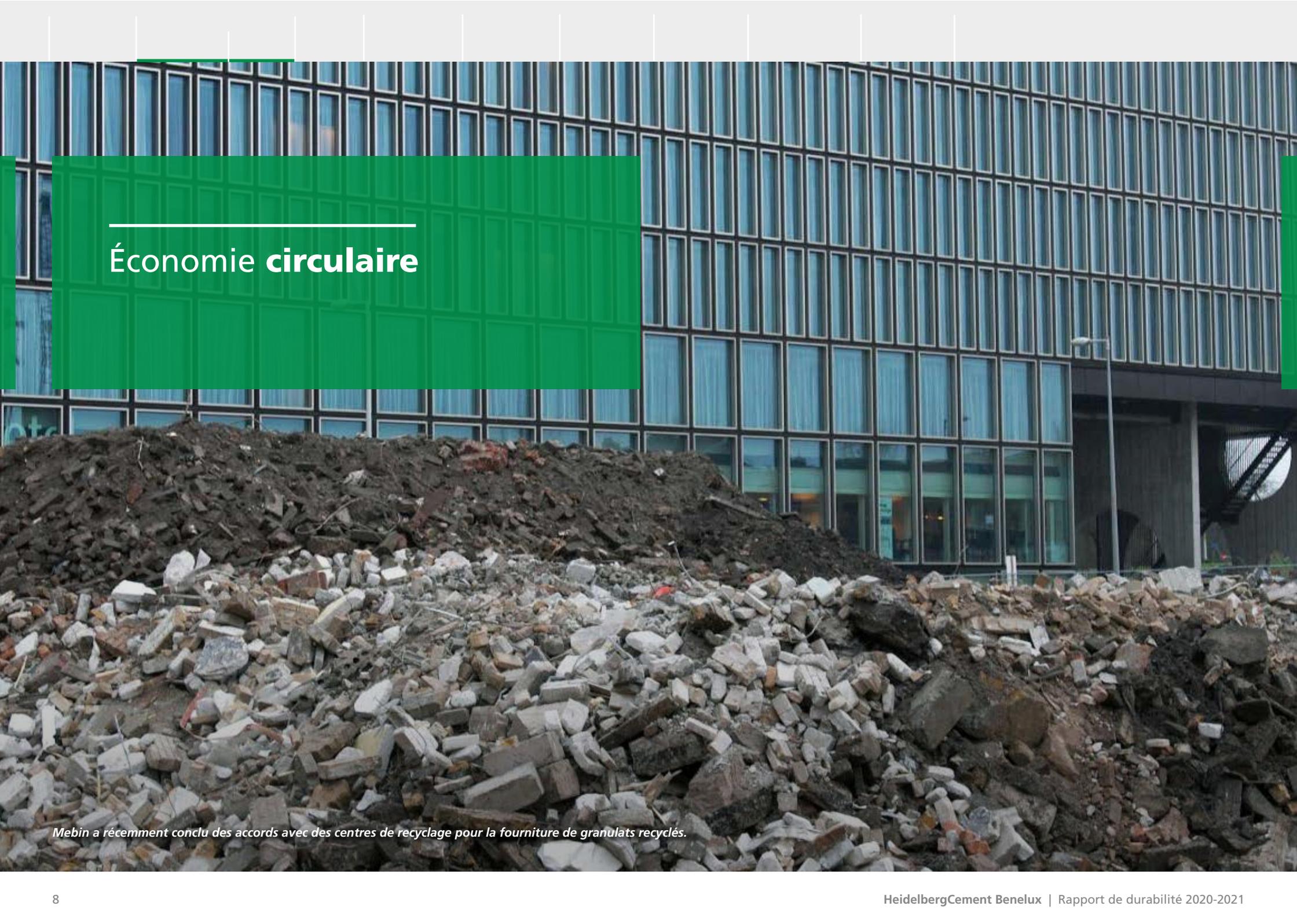
Par conséquent, HeidelbergCement et ses partenaires envisagent déjà la construction de LEILAC 2. Le principal aspect de cette seconde phase sera la mise à l'échelle industrielle de l'installation. En effet, le débit de l'équipement sera considérablement augmenté afin de répondre aux besoins d'une cimenterie comme celle de Lixhe, par exemple.

Envie d'en savoir plus ? <https://www.project-leilac.eu/>



SAVIEZ-VOUS QUE...

- Le Groupe HeidelbergCement consacre 80 % de son budget annuel de recherche à la diminution de ses émissions de CO₂.
- Après l'eau, le béton est le produit le plus consommé par l'homme. La réduction des émissions de CO₂ d'un produit aussi largement utilisé est une contribution majeure à un monde climatiquement neutre.
- Le ciment est la matière première utilisée pour la fabrication du béton. Chaque belge consomme annuellement près de 552 kg de ciment, ce qui place la Belgique dans le haut du classement européen dont la moyenne de consommation s'élève à 307 kg par habitant.



Économie **circulaire**

Mebin a récemment conclu des accords avec des centres de recyclage pour la fourniture de granulats recyclés.

Valoriser les matières alternatives pour préserver les ressources naturelles

Notre activité dépend principalement des matières premières disponibles dans le sous-sol. L'utilisation parcimonieuse et responsable de ces ressources non renouvelables est, par conséquent, une priorité pour les entreprises d'HeidelbergCement Benelux.

CBR, leader dans l'utilisation de combustibles de substitution et de biomasse

CBR recourt aux matières secondaires en provenance d'autres industries, notamment en tant que combustibles de substitution.

À CBR Lixhe, par exemple, les combustibles utilisés proviennent pour 66 % de sources alternatives, ce qui fait de la cimenterie le leader en la matière. 41 % de ces combustibles secondaires sont assimilés à de la biomasse. Ils sont neutres en CO₂ et n'ont donc pas d'incidence sur l'environnement. Ce sont, entre autres, les farines animales, la sciure de bois ou le papier.

CBR fabrique du ciment de qualité depuis 90 ans. Le recours aux matières secondaires permet à l'entreprise de limiter son impact environnemental en produisant du ciment à l'empreinte CO₂ réduite, tout en garantissant la qualité de ses produits finis.



CBR est parvenue à diminuer le pourcentage de clinker dans son mix ciment à 55,7 %.

CBR à l'initiative du projet Cosmocem : une alternative innovante à la matière première clinker

En 2019, CBR s'est engagée dans Cosmocem, un projet innovant visant la création d'une alternative au clinker, le constituant de base du ciment et dont la production est responsable de la majeure partie des émissions de CO₂ du secteur cimentier. L'objectif de Cosmocem est de transformer des flux de déchets wallons peu ou pas valorisés à l'heure actuelle en additions minérales réactives. Ces matières, que CBR testera dans le cadre du projet, compenseront le manque récurrent de laitier de haut fourneau et de cendres volantes.

CBR est à l'initiative du projet Cosmocem et en assure la coordination. Spécialiste des liants hydrauliques, l'entreprise met à disposition des recherches l'expérience et le savoir-faire de ses laboratoires de technologie avancée.

Cosmocem: un consortium pour une gestion innovante des matières secondaires

Ce projet d'économie circulaire s'étalera sur une période d'au moins quatre ans. Les deux premières années sont dédiées à la recherche industrielle tandis que les deux années suivantes verront l'élaboration d'une unité de production pilote.

Tout au long de ces phases, l'impact écologique global des matières réactives élaborées sera étudié en recourant à l'outil d'Analyse de Cycle de Vie (LCA – Life Cycle Analysis).

Cosmocem est un consortium de neuf partenaires : deux centres de recherche, six industriels et une université. Le budget de recherche s'élève à 10,4 millions d'euros et est subsidié à 61 % par la Région wallonne.



En ligne avec son objectif de gestion responsable des ressources naturelles, CBR coordonne le projet d'économie circulaire Cosmocem.

Le projet de recherche Cosmocem est subsidié à 61 % par la Région wallonne.



Cosmocem est un projet innovant visant la création d'une alternative au clinker. ©Centre Terre et Pierre

66 %

des combustibles de CBR Lixhe proviennent de sources alternatives



SAVIEZ-VOUS QUE...

→ En termes de durabilité, les entreprises d'HeidelbergCement Benelux ont la volonté d'aller au-delà des limites qui leur sont imposées par leurs permis d'exploitation. Elles s'inscrivent dans des projets innovants d'économie circulaire visant à valoriser des matières et combustibles secondaires. Ainsi, à titre d'exemple, la part de clinker dans les ciments ne s'élève qu'à 55,7 %.

→ 66 % des combustibles de CBR Lixhe proviennent de sources alternatives, ce qui fait de l'entreprise le leader en la matière.

Le recyclage, moteur de l'économie circulaire

HeidelbergCement Benelux s'engage en faveur de l'économie circulaire et optimise son recours aux matières premières naturelles. Cela passe notamment par le recyclage des matériaux de construction et leur réutilisation dans le béton frais, par exemple.

Mebin : démanteler ne signifie pas la fin du cycle de vie des matériaux

L'activité béton d'HeidelbergCement Benelux recycle le béton provenant de chantiers de démolition ou de l'excédent des commandes de ses clients.

Producteur responsable de matériaux de construction, Mebin injecte, depuis de nombreuses années déjà, des granulats recyclés dans la fabrication de ses bétons. Cependant, l'entreprise veut encore aller plus loin. C'est la raison pour laquelle elle a récemment conclu des accords avec des sociétés de recyclage pour la fourniture de granulats recyclés dans toutes ses centrales. Mebin veut de la sorte stimuler l'économie circulaire et valoriser des produits qui autrement auraient été considérés comme des déchets. Pour garantir la qualité des matériaux alternatifs utilisés dans la production du béton, ces sociétés de recyclage répondent aux exigences imposées par la certification KOMO.

En outre, Mebin a délibérément choisi des centres de recyclage situés à proximité de ses centrales. Les distances de livraison sont par conséquent limitées, réduisant ainsi les émissions de CO₂ dues au transport.

Aux Pays-Bas, le recyclage du béton est l'un des principaux thèmes repris dans le *Betonakkoord*, l'accord dans lequel Mebin s'est engagée. En termes de circularité, le *Betonakkoord* a l'ambition de recycler, de manière qualitative, 100 % des granulats de béton d'ici 2030 et de remplacer au moins 5 % du volume total des granulats par des flux résiduels de béton.



Inter-Beton, un recyclage 'circuit-court'

En Belgique aussi, Inter-Beton souhaite recycler au maximum ses retours bétons. Cinq centrales de l'entreprise sont d'ailleurs équipées d'une installation de concassage permettant de traiter les restes de béton.

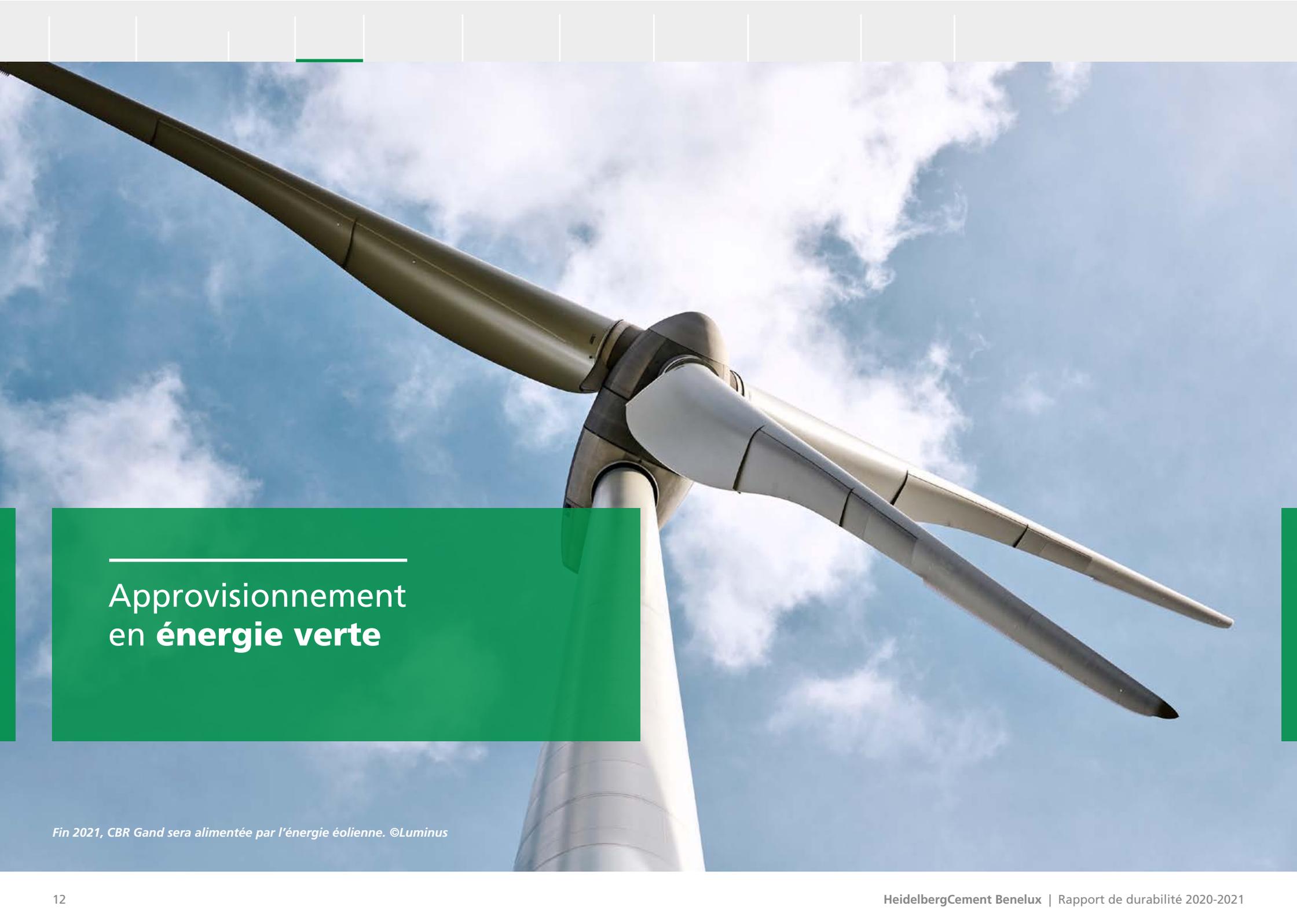
Toutefois, certaines centrales ne disposent pas d'une superficie suffisante pour abriter une installation de recyclage et stocker les granulats à transformer. Dans ce cas, Inter-Beton conclut un contrat avec des centres de recyclage proches qui traitent les granulats et remettent ensuite les matériaux recyclés à disposition des centrales.

Pour assurer la qualité de ses granulats recyclés réinjectés dans la production de ses produits, Inter-Beton ne traite que les retours du béton qu'elle a elle-même fabriqué.



SAVIEZ-VOUS QUE...

- En 2019, Mebin a injecté 138.000 tonnes de granulats recyclés dans son processus de production et a ainsi épargné une quantité équivalente de matière première non renouvelable (gravier).
- Dans sa gamme de produits, Mebin propose l'*Ecocrete*, un béton dans lequel une partie importante des granulats naturels (jusqu'à 100 %) a été remplacée par des granulats de béton.



Approvisionnement en **énergie verte**

Fin 2021, CBR Gand sera alimentée par l'énergie éolienne. ©Luminus

Des énergies vertes en faveur de la transition énergétique

Les entreprises d'HeidelbergCement Benelux optent de plus en plus pour un approvisionnement en énergies (plus) vertes ou renouvelables. Et ce afin de relever les défis environnementaux qui se posent à elles aujourd'hui et tendre de plus en plus vers la neutralité carbone. Car la maîtrise des émissions de CO₂ passe également par une gestion responsable des énergies fossiles.

CBR Gand prochainement alimentée par une éolienne

Le site de CBR Gand sera prochainement doté d'une éolienne. Le permis pour sa construction a été accordé à Luminus, important fournisseur d'énergie belge et partenaire de CBR dans ce projet. L'éolienne aura une production d'énergie renouvelable d'environ 10 gigawatt-heure par an dont la majorité sera consommée directement par la cimenterie. Cette éolienne couvrira ainsi environ 10 % des besoins énergétiques de l'usine.

Ensemble, Luminus et CBR étudient également si d'autres sites de production d'HeidelbergCement Benelux se prêtent à l'installation d'une éolienne.



Fin 2021, CBR Gand sera alimentée par l'énergie éolienne. ©Luminus



Sagrex Quenast produit sa propre énergie verte.

L'énergie solaire, une ressource durable pour Sagrex Quenast

Dans l'optique de réduire ses émissions de CO₂, Sagrex a décidé de produire sa propre énergie solaire sur le site de Quenast. Concrètement, plus de 6.500 panneaux ont été installés sur un terrain de 2,5 hectares. Ils alimentent le centre de production de granulats de porphyre depuis fin mars 2018. Les panneaux couvrent près de 20 % des besoins en électricité de l'usine.

C'est en vue d'atteindre les objectifs définis dans les *Accords de Branche* que le centre de production de Quenast s'est inscrit dans la production d'énergie verte.

Ces *Accords de Branche* sont un engagement vis-à-vis de la Région wallonne, signés par l'intermédiaire de FedieX, la fédération des industries extractives. Ils visent l'amélioration de l'efficacité énergétique des industries et la réduction de leurs émissions de CO₂.

De la bioélectricité pour rendre CBR Lixhe encore plus durable

CBR Lixhe a signé un partenariat avec Bee Green Wallonia, une société active dans la production et la fourniture d'énergies renouvelables, pour la construction d'une centrale de bioélectricité sur le site de la cimenterie.

La quasi-totalité de l'électricité et de l'énergie thermique produite grâce à la biomasse sera consommée par CBR Lixhe. Avec une production annuelle de 162 Gjh, la centrale de bioélectricité permettra à CBR de réduire de 85 % sa consommation d'électricité issue du réseau de distribution. En outre, une étude a démontré qu'à même rendement, le bilan carbone de la centrale de Bee Green Wallonia est nettement plus positif qu'une centrale au gaz, par exemple. Par conséquent, le site de Lixhe recourra à une électricité plus verte pour produire son clinker et son ciment.



Les installations de CBR Lixhe seront alimentées par la bioélectricité produite par Bee Green Wallonia.
©BSolutions Architecture

Les installations de Bee Green Wallonia valoriseront annuellement quelque 150.000 tonnes de déchets de bois provenant essentiellement des parcs à conteneurs. Ceux-ci seront en majeure partie acheminés au centre de traitement par bateaux, ce qui limitera les émissions de CO₂ dues au transport et l'impact sur le trafic routier.

Le permis unique d'environnement devrait être délivré à Bee Green Wallonia d'ici la fin de l'année. Si tel est le cas, la centrale de bioélectricité pourrait lancer sa production dès août 2022.

Bee Green Wallonia aura recours aux techniques les plus modernes et les plus durables pour produire la bioélectricité dans sa centrale de Lixhe. En outre, son processus de fabrication répondra aux exigences environnementales les plus strictes qui lui seront imposées dans son permis d'exploitation.



SAVIEZ-VOUS QUE...

- La centrale de bioélectricité prochainement installée sur le site de CBR Lixhe produira chaque année 162 gigawatt-heure, soit l'équivalent de la production annuelle de 36 éoliennes (de 0,5 MW chacune).
- 6.500 panneaux solaires couvrent près de 20 % des besoins en électricité de Sagrex Quenast.

Grâce à la centrale de bioélectricité, CBR Lixhe réduira sa consommation d'électricité issue du réseau de distribution de

85 %



Optimisation de la **chaîne d'approvisionnement**

Le transport par voie d'eau offre de nombreux avantages.

Quand transport rime avec écologie

La fabrication des matériaux de construction est tributaire d'une longue chaîne d'approvisionnement. Les entreprises d'HeidelbergCement Benelux déploient différentes mesures pour que leur logistique soit durable. En outre, elles investissent massivement pour rendre leur parc automobile plus écologique.

Un réseau d'entreprises proches du client

Grâce à un réseau de centres de production idéalement répartis en Belgique et aux Pays-Bas, HeidelbergCement Benelux offre à ses clients une très haute fiabilité en matière de livraisons.

Pour distribuer ses produits, l'entreprise privilégie le circuit-court. En approvisionnant des chantiers locaux, HeidelbergCement Benelux réduit en effet ses émissions de CO₂ et diminue ainsi son empreinte environnementale. En outre, cette proximité est aussi positive pour les clients puisque cela leur permet de disposer d'un produit de qualité local à un prix concurrentiel.

Les mixers de Mebin roulent plus écologique

Mebin dispose de 190 mixers. Afin de limiter son impact environnemental, l'entreprise investit dans sa flotte depuis plusieurs années. Les camions sont graduellement remplacés par des mixers Euro 6. Les émissions de ces camions, notamment d'azote et de particules fines, sont considérablement diminuées, comparées aux moteurs des générations précédentes. Fin 2020, la flotte aura été entièrement renouvelée.

En outre, pour réduire l'impact environnemental lié au transport de ses produits, le producteur de béton mène actuellement un projet pilote avec des mixers hybrides dont la cuve est entraînée électriquement.

Mebin s'est également dotée de mixers d'une plus grande capacité (13,5 m³), ce qui lui permet de diminuer le nombre de trajets pour livrer certains chantiers.

Du côté belge, la flotte d'Inter-Beton compte 246 camions. 175 d'entre eux sont déjà pourvus d'un moteur Euro 6.



Mebin rend sa flotte plus écologique.

Sagrex favorise le transport ferroviaire et se démarque de ses concurrents

Sagrex veut réduire son empreinte écologique. Le site de Quenast, notamment, met tout en œuvre pour limiter son impact sur l'environnement. Dans ce cadre, l'entreprise a mené une étude en 2019 pour démontrer que, lorsque le ballast est acheminé par train chez le client, l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement ne recourt quasiment plus aux combustibles et énergies fossiles. Seul le gasoil consommé par le chargeur et les camions au sein de la carrière est, en effet, encore nécessaire. Quant à l'énergie indispensable pour le concassage et le traitement des granulats, elle est produite par les panneaux photovoltaïques qui alimentent désormais le site.

Cette démarche a permis à Sagrex de se positionner sur des marchés où des critères environnementaux sont d'application.

Près de

100 %

des granulats sont acheminés vers les centrales à béton de Mebin par bateau.

Privilégier le bateau pour plus d'écologie

Le transport par voie navigable revêt de nombreux atouts :

- une consommation d'énergie réduite ;
- un impact limité sur l'environnement ;
- une importante capacité de transport ;
- une meilleure fluidité de livraison ;
- aucun impact sur le trafic routier.

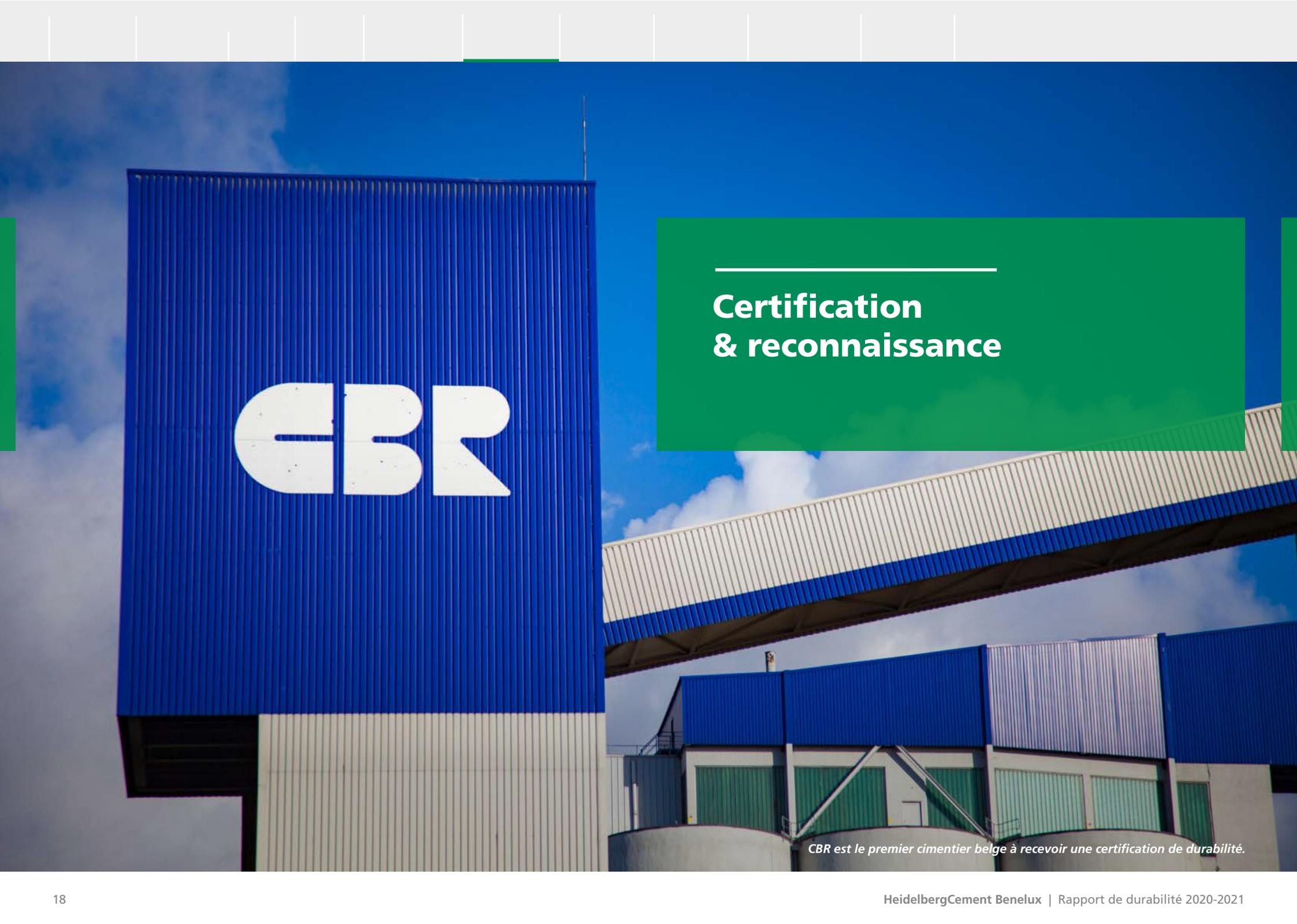
C'est pour toutes ces raisons que, dès que cela s'avère possible, le groupe positionne ses filiales le long de la voie d'eau.



SAVIEZ-VOUS QUE...

- Près de 100 % des granulats entrant dans la composition des bétons de Mebin sont acheminés vers les centrales par bateau.
- En 2019, la centrale d'Inter-Beton située à Leeuw-Saint-Pierre a retiré l'équivalent de 3.000 camions des routes en acheminant ses matières premières par bateau.
- Près de 30 % des granulats produits par Sagrex sont livrés chez les clients par bateau. Pour la carrière d'Engis, ce pourcentage est même de 50 %.

Chaque année, le site de Sagrex Quenast livre 10 % de sa production par voie ferrée.



CBR

Certification & reconnaissance

CBR est le premier cimentier belge à recevoir une certification de durabilité.

CBR, premier cimentier belge à être labellisé durable

Pour la première fois en Belgique, les efforts consentis par un cimentier dans le domaine de la durabilité sont reconnus par un organisme international de contrôle. En août 2020, toutes les filiales de CBR ont en effet obtenu la certification CSC (*Concrete Sustainability Council*).

Un label de durabilité mondialement reconnu

Le label CSC vise à promouvoir la production durable du béton et assure les clients de l'origine responsable des matériaux utilisés. Initialement, la certification CSC, valable pour trois ans, est donc une homologation du béton. Cependant, comme elle s'applique à toute la chaîne d'approvisionnement, les producteurs de ciment et de granulats, les matières premières entrant dans la composition du béton, peuvent également briguer ce certificat international.

Mebin et ENCI ne sont pas en reste

ENCI et Mebin, les sociétés sœurs de CBR aux Pays-Bas, avaient déjà obtenu une première certification en 2017. Suite aux audits de recertification réalisés par l'organisme de contrôle *KIWA*, celle-ci vient d'être reconduite jusqu'en 2023. Grâce à leur excellent score obtenu lors de ces audits, le certificat CSC Gold a été octroyé à ENCI IJmuiden et à toutes les centrales de Mebin.



SAVIEZ-VOUS QUE...

→ Mebin a reçu le certificat CSC Gold pour toutes ses centrales. Le certificat CSC Gold a également été octroyé à ENCI IJmuiden.

www.concretesustainabilitycouncil.org



Certificaat voor duurzaam en verantwoorde herkomst van beton

Uitgavedatum 14-08-2020
Verloopt op 14-08-2023

Certificerende Instelling



SGS INTRON Certificatie
Voorstraat 2
Culemborg, 4105 JH
Netherlands
+31 88 214 51 33
nl.intron@sgs.com
www.sgs.com



Ron Leppers
Director
SGS INTRON Certification



SILVER

417-CSC19-2019

Gecertificeerd object

Betonmortel

Cement

Toeslagstoffen

Hiermee wordt verklaard dat:
CBR Gent I

Arbedkaai 3, 9042 St. Kruis-Winkel

is beoordeeld volgens:
Concrete Sustainability Council (2019) (Cement Grinding) 2.0 English

SGS heeft vastgesteld dat ten tijde van de beoordeling alle voorschriften zoals vastgelegd in het Concrete Sustainability Council RSS door de certificaathouder worden toegepast. Het door de certificaathouder aangeleverde bewijsmateriaal is beoordeeld en blijkt in overeenstemming te zijn met de hiervoor geldende voorschriften.

Dit certificaat blijft zonder tussentijds toezicht geldig gedurende een periode van 3 jaar zolang als de voorwaarden als gesteld in het Concrete Sustainability Council RSS, als ook de procedures en methodes zoals toegepast door de certificaathouder, niet significant wijzigen.

Les sites de CBR ont obtenu le certificat CSC Silver, reconnaissance de leurs efforts en termes de durabilité.

A close-up photograph of a yellow concrete mixer truck. The truck's body is painted a bright yellow. On the side, there is a large green heart outline. To the left of the heart, the word 'Beton' is written in black. To the right of the heart, the words 'van de bouw' are written in a larger, bold black font. A green rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the word 'Engagement' in white text.

Engagement

Beton

van de bouw

Mebin est signataire du Betonakkoord.

Mebin s'engage à rendre le secteur du béton plus durable

Leader du marché du béton aux Pays-Bas, Mebin prend la protection de l'environnement très au sérieux. Son engagement dans des accords nationaux est la preuve de sa motivation à vouloir participer à la construction d'un meilleur environnement.

Betonakkoord : Mebin s'engage à réduire son empreinte écologique

À l'instar de ses sociétés sœurs ENCI et Sagrex, Mebin est signataire du *Betonakkoord*. Le producteur de béton ne considère pas cet accord comme une contrainte mais y voit plutôt l'opportunité d'aller encore plus loin dans ses actions et ses engagements en termes de durabilité.

Le *Betonakkoord* veut garantir la croissance durable du secteur du béton. Il a été ratifié par les différents acteurs de la chaîne de production : le gouvernement, les producteurs et les entrepreneurs. Il fixe des ambitions s'articulant autour de quatre axes majeurs : la réduction du CO₂, l'économie circulaire, l'innovation & la formation et l'économie des ressources naturelles.



Mebin est signataire du Betonakkoord qui œuvre pour l'économie circulaire et la réduction des émissions de CO₂ du secteur du béton.

En 2015, des négociations internationales ont débouché sur l'Accord de Paris, le premier accord universel sur le réchauffement climatique. Pour chaque pays l'ayant adopté, cet accord est une obligation à réduire drastiquement ses émissions de gaz à effet de serre, le CO₂, notamment. Et dans le secteur de la construction également. Aux Pays-Bas, cet engagement a débouché sur la mise sur pied du *Betonakkoord*.

Groen Beton : un outil pour le client qui veut se démarquer

Avec l'outil de conception *Groen Beton*, Mebin est en mesure de calculer l'empreinte CO₂ de ses bétons et de leur procédé de fabrication. Cela permet de déterminer un indicateur de coût environnemental (*MKI*) des produits mais également de rechercher activement des possibilités pour les rendre plus durables. Cette expertise que Mebin met à disposition de ses clients leur permet d'obtenir un meilleur profil environnemental dans des projets *Breeam*, *Dubo-Calc* ou *GreenCalc*, et d'augmenter ainsi leurs chances de remporter un appel d'offres public.

SAVIEZ-VOUS QUE...



→ Plus l'indicateur de coût environnemental (*MKI*) est meilleur, plus les chances d'une entreprise de remporter un marché public sont grandes.



Protection de la **nature** & **biodiversité**

Un an seulement après avoir été creusées, les mares du site de Quenast accueillent déjà une faune diversifiée d'amphibiens. ©Natagora

Les carrières, des sites privilégiés pour des espèces menacées

L'exploitation des carrières va de pair avec le maintien de la biodiversité. Une carrière en activité produit, en effet, des milieux qui sont devenus rares dans la nature. Et de nombreuses espèces pionnières à haute valeur biologique s'y installent et s'y développent.

Un personnel formé pour protéger la nature

Pour maintenir et développer la biodiversité pendant et après l'extraction, les travailleurs des sites carriers d'HeidelbergCement Benelux sont régulièrement formés. Ils apprennent à identifier les espèces, à respecter les périodes de reproduction et de nidification et à adapter leur travail en vue de protéger la faune et la flore. Des plans de gestion de la biodiversité sont d'ailleurs mis en œuvre en parallèle aux plans d'extraction.

En outre, des partenariats avec des organisations de défense de la nature sont établis.

Sagrex redéveloppe des espèces menacées

Sagrex Quenast participe au *Life in Quarries*, un projet cofinancé par l'Union européenne dont l'objectif est de développer la biodiversité au sein des carrières en activité.

Dans ce cadre, le site a notamment mené une action afin de transloquer une population de Tritons crêtés. Cette espèce de tritons est en effet la plus menacée en Belgique, suite à la raréfaction des mares dans le paysage, à l'urbanisation et aux modifications des pratiques agricoles.

En 2019, le carrier, en collaboration avec *Natagora*, une organisation de protection de la nature, a créé des milieux aquatiques et terrestres propices au développement de l'espèce. Sur base d'une étude préliminaire et après avoir obtenu une dérogation de l'administration, des œufs de Tritons crêtés provenant de populations distantes de moins de 15 km y ont été réimplantés. Et ce afin de reconstituer des noyaux de populations qui pourront se disperser dans le paysage environnant.

En avril 2020, la colonisation par les amphibiens des mares creusées par Sagrex a été évaluée à l'aide de la pose de nasses. Le résultat est positif.

En effet, cinq autres espèces d'amphibiens ont été observées, des espèces communes à assez communes mais toutes protégées car menacées. En fin de printemps, deux espèces supplémentaires d'amphibiens particulièrement rares et liées à l'activité d'extraction (qui crée des milieux pionniers) ont également été aperçues : le crapaud calamite et l'alyte accoucheur.



Des mares ont été créées à la carrière de Sagrex Quenast pour permettre le développement de Tritons crêtés, un espèce menacée en Belgique. ©Natagora

ENCI reconvertit sa carrière de Maastricht en milieu naturel

En juin 2018, l'exploitation de la carrière d'ENCI Maastricht a définitivement été mise à l'arrêt. L'entreprise, pour qui le retour du site à la nature était une évidence, l'a alors réaménagée avant de la céder à une organisation de protection de la nature.

Le réaménagement de la carrière de Maastricht a été pris en compte dans le *Plan de Transformation*, un plan élaboré conjointement par ENCI, la province du Limbourg, la commune de Maastricht, *Natuurmonumenten* (organisation pour la protection du patrimoine culturel et naturel) et *Stichting Sint-Pietersberg Adembenemend*, (collectif de riverains).

L'aménagement de la carrière a été finalisé mi-juillet 2019. Des sentiers, un point de vue, des parcelles forestières et des prairies ont notamment été créés. Début 2020, la gestion du site a été confiée à *Natuurmonumenten* qui en est devenu propriétaire.



Un stupéfiant point de vue a été aménagé dans l'ancienne carrière d'ENCI Maastricht.



SAVIEZ-VOUS QUE...

→ On trouve, dans les carrières, de nombreuses espèces protégées : le hibou grand-duc, le crapaud calamite, les hirondelles de rivage ou différents types d'orchidées.



Hibou grand-duc

©Denis Colart



Crapaud calamite

©Denis Colart



Hirondelles de rivage

©Denis Colart



Orchidées

©Denis Colart

- 100 % des carrières de CBR et près de la totalité des carrières dont Sagrex est propriétaire ont un plan de gestion de la biodiversité.
- En octobre dernier, Son Altesse Royale Le Prince Laurent a visité la carrière du Romont (CBR Lixhe). Il a marqué un grand intérêt pour la riche biodiversité dont regorge le site. Il a particulièrement été attentif au baguage des nombreux oiseaux qui peuplent la carrière.



Santé & sécurité

Être vu pour être en sécurité. En 2019, HeidelbergCement Benelux a remplacé les vêtements de sécurité de son personnel par des vêtements 'haute visibilité'.

Aborder la sécurité différemment

La santé et la sécurité sont la pierre angulaire de la politique d'HeidelbergCement Benelux. De nombreuses mesures ciblées sont implémentées pour renforcer les normes de sécurité dans les centres de production et pour sensibiliser les travailleurs à des pratiques de travail sûres. Ces mesures s'adressent non seulement au personnel des sites, mais également aux sous-traitants et aux visiteurs.

Six règles auxquelles il n'est pas permis de déroger

Le groupe s'est doté de règles cardinales pour tendre vers le risque zéro. Ce sont six règles de base que chaque personne sur le site se doit de respecter scrupuleusement pour éviter les accidents et les blessures. Ces mesures sont liées aux activités identifiées comme les principaux domaines à risque, tels que la conduite en toute sécurité. Ces 6 règles d'or sont affichées dans chaque site et visent à conscientiser les travailleurs de l'importance d'adopter un comportement sûr.



Tous les employés et contractants travaillant pour nous sont tenus de se conformer aux règles cardinales suivantes :



Tous les équipements de protection individuelle (EPI) requis pour une tâche précise doivent être correctement utilisés.



L'accès aux espaces confinés n'est autorisé qu'aux personnes habilitées et en possession d'un permis de travail signé par le responsable hiérarchique.



Avant l'exécution d'une tâche, les équipements doivent être correctement isolés de toute source d'énergie et testés de façon à ne pouvoir ni démarrer, ni bouger.



La conduite d'engins respecte les règles locales en vigueur et les exigences de l'entreprise.



Des mesures de protection doivent être mises en place avant le (re)démarrage de tout équipement.



Tous les incidents professionnels sont déclarés et font l'objet d'une enquête visant à en déterminer les causes premières, permettre la mise en place de mesures correctives et en tirer des enseignements.

HEIDELBERGCEMENT

Les 6 règles d'or sont liées aux principaux risques rencontrés dans les usines du groupe.

Charles vous indique les EPI adéquats

Charles est la nouvelle mascotte H&S d'HeidelbergCement Benelux. Eric, l'un des conseillers locaux en prévention de l'entreprise, a prêté ses traits à un poster grandeur nature. Il rappelle les équipements de protection individuelle que chaque personne présente sur un site de production doit au minimum revêtir. À savoir : le casque, les lunettes de sécurité, les vêtements de signalisation et les chaussures de sécurité. La mascotte s'adresse aux sous-traitants et aux visiteurs de l'entreprise.



You see it, you own it... ou comment responsabiliser face au danger

Travailler en toute sécurité, c'est agir pour sa propre sécurité mais également celle des autres. C'est la raison pour laquelle il est demandé aux travailleurs qui sont témoins d'une situation ou un comportement dangereux de réagir directement en s'adressant à la personne concernée ou en résolvant la situation.

Les managers de première ligne sont en contact direct avec les collaborateurs sur le terrain. Ils peuvent dès lors corriger immédiatement tout comportement dangereux. En 2019, un questionnaire anonyme a été lancé pour analyser les 'obstacles psychologiques' pouvant freiner une discussion sécurité. Sur base des résultats, une formation personnalisée reprenant les compétences nécessaires pour surmonter les obstacles d'un tel entretien a été préparée.



SAVIEZ-VOUS QUE...

→ En juillet dernier, Inter-Beton a enregistré plus de 500 jours sans LTI (accident avec incapacité de travail) !

→ L'analyse des accidents de travail démontre que 90 % de ceux-ci sont dus à un comportement dangereux. C'est la raison pour laquelle HeidelbergCement Benelux mise sur le développement d'une culture de la sécurité.

+500

jours sans accident chez Inter-Beton

A group of approximately 20 people, mostly men, are gathered in a quarry. They are wearing safety gear, including white hard hats and high-visibility vests in yellow and orange. They are standing on a dirt path, looking towards a large, layered rock formation in the background. The rock face shows distinct horizontal and diagonal strata. In the foreground, there are several large, grey, rectangular blocks of stone. The overall scene is an industrial setting with a focus on safety and environmental awareness.

Relations avec les différentes parties prenantes

En octobre dernier, Sagrex a organisé une balade dans sa carrière de Lustin. Une trentaine de participants y ont pris part.

Un réseau de partenaires aux enjeux communs

Les centres de production d'HeidelbergCement Benelux sont des acteurs importants des collectivités locales. Leur intégration dans le tissu communautaire passe donc également par l'instauration et le maintien de bonnes relations avec leurs différentes parties prenantes.

Maintenir un dialogue basé sur la confiance

Les entreprises de l'entité Benelux établissent avec les différents groupes des communautés locales un dialogue basé sur la confiance et la transparence. Dans ce cadre, des comités de riverains, c'est-à-dire des réunions avec les représentants des riverains des sites de production, sont régulièrement organisés. Ces lieux d'échange permettent une meilleure compréhension des activités du groupe, de ses projets et de ses enjeux économiques, sociaux et de durabilité. Des initiatives rencontrant les attentes de chacun peuvent dès lors être mises en place plus facilement.

CBR Lixhe : 450 riverains découvrent la carrière du Romont

En mai 2019, la carrière du Romont a ouvert ses portes au grand public. Environ 450 personnes ont eu l'occasion de découvrir l'impressionnant site qui se cache derrière les barrières de l'entrée.

Les visiteurs ont ainsi reçu des explications sur comment la pierre est extraite et traitée avant d'être envoyée en usine pour être transformée. Ils ont dès lors pu se rendre compte des efforts mis en place par l'entreprise pour respecter les termes du permis et pour réaménager les zones exploitées.

Lors de balades biodiversité guidées, les riverains ont également découvert les nombreuses espèces animales et végétales qui peuplent la carrière et ses abords.

En collaboration avec des ornithologues de l'Institut des Sciences Naturelles, certains oiseaux ont pu être observés à la longue vue.



La journée portes ouvertes organisée par CBR Lixhe sur le site du Romont a été l'occasion pour les riverains de comprendre comment une carrière fonctionne.

Sagrex, acteur du tissu local

De balades pour découvrir la riche biodiversité dont regorgent les carrières, il est également question chez Sagrex. À l'occasion du *FINN (Festival International Nature Namur)*, événement dans lequel Sagrex s'inscrit depuis dix ans déjà, les sites namurois de l'entreprise accueillent les visiteurs désireux de découvrir les carrières et d'observer la faune et la flore inféodées à cet environnement spécifique. Organisées dans un esprit d'ouverture et de transparence, ces visites mettent l'accent sur toutes les étapes du processus de production des granulats, de la géologie du site aux expéditions des produits finis. Elles rencontrent, chaque année, un vif succès. C'est pour Sagrex une occasion idéale de démontrer que les carrières veulent s'inscrire dans le développement du territoire communal.



SAVIEZ-VOUS QUE...

→ Des comités de riverains sont localement constitués. Des représentants des voisins des sites de production y défendent les intérêts des habitants pouvant être impactés par l'activité industrielle. Lieux de rencontre et de discussion pour la mise en place de solutions satisfaisantes pour tous, ces comités sont régulièrement organisés et surtout lorsqu'un important projet doit être débattu.

Responsabilité **sociétale**



HeidelbergCement Benelux parraine des associations caritatives.

Se mobiliser et être solidaire

Les sociétés qui composent HeidelbergCement Benelux sont des entreprises citoyennes et responsables. Leur rôle social est, par conséquent, important. Favoriser le développement de la communauté qui les entoure fait dès lors partie intégrante de la politique de l'entreprise.

Offrir du temps pour la bonne cause

Depuis plusieurs années, par l'intermédiaire de ses filiales et sièges sociaux, HeidelbergCement Benelux parraine des organisations caritatives, nationales ou locales. À plusieurs reprises, des associations engagées dans la lutte contre le cancer, notamment, ont reçu le support des travailleurs du groupe. De manière tout à fait volontaire, ceux-ci se sont mobilisés pour organiser de nombreuses actions en vue de récolter des fonds qui ont été reversés pour soutenir la recherche médicale.

Pour un sourire dans les yeux d'un enfant

En 2019, pour la seconde année consécutive, les employés du siège social de Braine-l'Alleud ont levé des fonds pour soutenir *La Cité Joyeuse*. Ce centre, situé en région bruxelloise, aide les enfants en difficulté qui lui sont confiés en améliorant leur qualité de vie et en les intégrant dans la vie sociale et scolaire.

À l'initiative du comité *Fit for Life* et du conseil d'entreprise de CBR, de nombreuses activités ont été organisées tout au long de l'année. Marchés gourmands, ventes de bonbons et de crèmes glacées et autres activités sportives ont ainsi permis de récolter la somme de 5772,3 €, montant qui a été doublé par l'entreprise.

Grâce à un don total de 11.544,6 €, *La Cité Joyeuse* a pu acquérir une tablette interactive qui permet à un enfant qui ne s'exprime pas (ou peu) par le langage de communiquer avec son entourage.

Des perles pour raconter l'histoire d'un combat

En soutenant *Kanjerketting*, les travailleurs d'HeidelbergCement Benelux aux Pays-Bas se sont également mobilisés pour les enfants. *Kanjerketting* est un projet qui a été lancé par *VOKK*, une association de parents d'enfants malades, en vue de soutenir les enfants atteints d'un cancer.

La vente de bracelets et de stylos ainsi que la collecte de dons ont permis aux bénévoles de récolter la somme 2.700 €, qui a été doublée par la direction de l'entité. C'est donc un chèque d'un montant total de 5.400 € qui a été remis à l'association.

Kanjerketting, qu'est-ce que c'est ? À chaque étape de son traitement contre la maladie, l'enfant reçoit une perle. Chaque perle représente ainsi un examen, une opération, une bonne ou une mauvaise journée, etc. L'enfant enfile ses perles sur une chaîne et forme ainsi un collier qui raconte l'histoire de son combat.



Remise d'un chèque de 5.400 € à l'association néerlandaise *Kanjerketting*.



C'est pour *La Cité Joyeuse* que les travailleurs belges de l'entreprise se sont mobilisés ces deux dernières années.



SAVIEZ-VOUS QUE...

→ En 2019, la somme totale de 16.944,6 € a été récoltée par les travailleurs d'HeidelbergCement en Belgique et aux Pays-Bas et a ensuite été reversée à différentes associations qui soutiennent les enfants.

Le rapport de durabilité est une publication
d'HeidelbergCement Benelux.

Cette publication, ou des extraits de celle-ci, ne peut être ni
copiée ni diffusée sans l'autorisation de l'éditeur responsable.

Photos

Photothèque HeidelbergCement Benelux, © protected

Publication

Janvier 2021

Éditeur responsable

CBR S.A., Boulevard de France 3-5, 1420 Braine-l'Alleud

HEIDELBERGCEMENT
BENELUX